



Program Evropske Unije "IPA II" za "Kosovo"

Isporuka D1.2.1

**OKVIR MONITORISANJA I
PROCENE ZA KANCELARIJU
NACIONALNOG KOORDINATORA
ZA BORBU PROTIV TRGOVINE**

"Krenuti Napred (Moving Forward):

Promovisanje Veće Efikasnosti i Efektivnosti u
Borbi protiv Trgovine Ljudima na Kosovu"



Projekat financiran od EU upravlján od
kancelarije Evropske Unije na Kosovu



Projekat sproveden od **Centar
za Porodicu i Brigu o Deci**
(KMOP)



Ugovor Br:
2016/382-826

Okvir Monitorisanja i Procene za Kancelariju Nacionalnog Koordinatora za Borbu Protiv Trgovine Ljudima



INSTRUMENT ZA PRED-PRISTUPNU POMOĆ (IPA II)
Linija Budžeta: BGUE-B2014-22.020101-C1-ELARG DELKOS
Referentni broj: EuropeAid/150787/DD/ACT/XK

**“KRENUTI NAPRED (MOVING FORWARD):
PROMOVISANJE VEĆE EFIKASNOSTI I EFEKTIVNOSTI U BORBI PROTIV
TRGOVINE LJUDIMA NA KOSOVU”**

BROJ UGOVORA: 2016/382-826

Isporuka D1.2.1

Okvir Monitorisanja i Procene za Kancelariju Nacionalnog Koordinatora za Borbu Protiv Trgovine Ljudima

Informacije o dokumentu

Datum isporuke	30/10/2017
Stvaran datum podnošenja	30/10/2017
Ime Organizacije glavnog izvođača za ovaj proizvod	KMOP
Revizija	2.0

Nivo Raspodele

PU	Javna	
PP	Ograničeno za druge učesnike programa (uključujući Službe Komisije)	
RE	Ograničeno za grupu koju je odredio konzorcijum (uključujući Službe Komisije)	
CO	Poverljivo, samo za članove konzorcijuma (uključujući Službe Komisije)	X

Spisak autora	
Autor	Partner
Bljerta Peroli-Šehu	KMOP
Antigona Dajakaj	KMOP
Jednaki Razmatrači	
Razmatrači	Partner
Vassia Karkantzou	KMOP
Antonia Torrens	KMOP
Gresa Kelmendi	PVPT
Hamijet (Keti) Dedoli	PVPT
Effie Liristi	EPLO
Alexandra Koufouli	EPLO
Verzije	
Verzija	Sažetak
1.0	Razvoj Nacrta verzije v01
2.0	Razvoj Finalne Verzije

Projekat je finansiran uz podršku Evropske Komisije.

Sadržaj ove publikacije je isključiva odgovornost autora i ne može na bilo koji način da odražava stavove Evropske Unije

TABELA SADRŽAJA

TABELA SADRŽAJA	Error! Bookmark not defined.
I. UVOD	6
II. POZADINSKE INFORMACIJE	7
III. KONCEPT MONITORISANJA I PROCENE	8
IV. PRISTUP USMEREN NA REZULTAT	8
1. Šta podrazumevamo pod okvirom za Monitorisanje i Procena usmeren na rezultate?	Error! Bookmark not defined.
(a) Određivanje smera	10
(b) Planiranje za željene rezultate	Error! Bookmark not defined.
(c) Implementacija strategija i intervencija	Error! Bookmark not defined.
(d) Monitorisanje i procena implementacije strategije	15
V. KORIŠĆENJE PRISTUPA USMERENOG NA REZULTAT SA TRENUTNOM STRATEGIJOM I AKCIONIM PLANOM	15
1. Pregled trenutne strategije i akcionog plana	Error! Bookmark not defined.
2. Budući koraci i preporuke	Error! Bookmark not defined.
3. Okvir M&E za trenutnu strategiju	Error! Bookmark not defined.
Prilog 1:	0
Spisak referencija (upućivanja)	0

SPISAK SKRAĆENICA

Skraćenica	Značenje
BPTLj	Borba protiv trgovine ljudima
KMOP	Centar za porodicu i brigu o deci
M&E	Monitorisanje i Procena
EPLO	Evropska organizacija za javno pravo
PVPT	Centar za zaštitu žrtava i sprečavanje (prevencije) trgovine ljudima
NKBPTLj	Kancelarija Nacionalnog Koordinatora za borbu protiv trgovine ljudima
KNKBPTLj	Nacionalni Koordinator za borbu protiv trgovine ljudima
MLSW	Ministarstvo rada i socijalnog staranja
VoT	Žrtve trgovine ljudima
NMU	Nacionalni Mehanizam Upućivanja
SOP	Standardne operativne procedure
THB	Trgovina ljudima
PESTEL	Politička, ekonomska, socijalna, tehnološka, ekološka i pravna analiza
SWOT	Prednosti, slabosti, mogućnosti, pretnje

I. UVOD

Ovaj dokument pruža jedan mehanizam za razvoj jednog sveobuhvatnog okvira za monitorisanje i procenu (M&E) zasnovanog na pristup koji je usmeren na rezultate u okviru Kancelarije Nacionalnog Koordinatora (KNK) za borbu protiv trgovine ljudima. Okvir koji će voditi ne samo monitorisanje implementacije Nacionalne Strategije i Akcionog plana za borbu protiv trgovine ljudima 2015-2019, već će se koristiti takođe i za budući razvoj i monitorisanje strategije.

Ovaj dokument je razvijen u okviru projekta kojeg finansira EU „Napredovanje - promovisanje veće efikasnosti i efektivnosti u borbi protiv trgovine ljudima na Kosovu“ koji sprovodi Centar za porodicu i decu (KMOP) u saradnji sa Evropskom Javno-pravnom Organizacijom EPLO (GR) i Centar za zaštitu žrtava i sprečavanje trgovine ljudima (PVPT) na Kosovu (finansiran od strane Kancelarije EU na Kosovu). Projekat je započeo u januaru 2017. godine i trajeće do januara 2020. godine sa opštim ciljem povećanja efikasnosti i efektivnosti borbe protiv trgovine ljudima na Kosovu povećanjem sposobnosti kosovskih institucija da efektivno koordiniraju i sprovode sve anti - Napori Trgovine Ljudima, u skladu sa najboljim praksama EU Acquis-a i opštim prioritetima razvoja Kosova.

Svrha ovog rezultata je da se razvije jedan Okvir M&E, na osnovu kojeg KNKBPTLj će redovno pratiti novu strategiju AT i povezani akcioni plan. Tokom početne faze ovog projekta, kao i kroz dalje konsultacije sa KNKBPTLj, ustanovljeno je da ne postoji formalni M&E sistem za praćenje Strategije i ocenjivanje njegove prikladnosti. Što više, tokom brze procene potreba takođe je utvrđeno da je potreban strateški pristup i pravilno razvijeni mehanizmi za planiranje, monitorisanje i procenu akcionih planova i sprovođenje nacionalnih politika i strategija za borbu protiv trgovine ljudima (AT). Iako je KNKBPTLj razvio strateški pristup, postoji prostor za poboljšanje kada je u pitanju kvalitet postavljenih strateških ciljeva i akcija. U razgovorima sa KNKBPTLj, pokrenuta su pitanja o tome kako oni identifikuju ciljeve i postavljaju ciljeve i indikatore kada razvijaju strategiju i akcione planove, i kako oni nastavljaju sa monitorisanjem i procenom (M&E). Stoga, okvir predstavljen ovde prevazilazi trenutnu potrebu za instrumentom za praćenje trenutne strategije i akcionog plana, sa ciljem da služi u korist KNKBPTLj neko vreme i nakon Strategije 2015-2019.

Naša procena je pokazala da kancelarija NKBPTLj ima potrebe za dodatna znanja i veštine u razvoju i planiranju strategije, kao i monitorisanju i proceni, zbog poteškoća sa kojima se trenutno suočava u praćenju sprovođenja strategije i nedostatka pouzdanih alata M&E, posebno za periodično ocenjivanje postizanja ciljeva i rezultata. Stoga je jedno od ključnih pitanja identifikovanih tokom razgovora sa zainteresovanim stranama bila potreba za izgradnjom kapaciteta u razvoju i upravljanju mehanizmima za monitorisanje i procenu, kao i za jačanje novog mehanizma za M&E. Ova verzija okvira je interni dokument koji će voditi pomoć na radnom mestu koja se pruža KNKBPTLj u vezi sa monitorisanjem i procenom. Kraća verzija koja će biti podeljena sa korisnikom, biće propraćena radionicom i podrškom na radnom mestu, tokom kojih će se izraditi i dalje definirati matrica za praćenje i ocenu logičkih okvira i relevantni pokazatelji zajedno sa njima kako bi osjećaj vlasništva bio promoviše među korisnicima i drugim ključnim akterima. Stalna podrška će biti pružena NKBPTLj i KNKBPTLj u praćenju implementacije

strategije protiv TLj i relevantnog zakonodavstva putem prilagođenog mentorstva i coachinga (podučavanja) osmišljenog da zadovolji potrebe KNKBPTLj i osoblja odgovornog za praćenje implementacije Strategije i njenog uticaja.

II. POZADINSKE INFORMACIJE

Borba protiv trgovine ljudima je jedan od ključnih prioriteta kosovske vlade, a svi naponi kosovske vlade prema ovome su navedeni u Nacionalnoj strategiji protiv trgovine ljudima na Kosovu 2015-2019. Strategija naglašava da je trgovina ljudima kršenje ljudskih prava i jedan od naj-agresivniji oblika organizovanog kriminala koji ugrožava Kosovsko društvo. Strategija je koordinirana, implementirana i nadgledana od strane nacionalne uprave protiv trgovine ljudima. Nacionalni organ za borbu protiv trgovine ljudima je mehanizam određen Zakonom Br. 04/L-218, i sastoji se od svih institucija definisanih u članu 6. Zakona o sprečavanju i borbi protiv trgovine ljudima i zaštiti žrtava trgovine ljudima, kao i drugih relevantnih državnih institucija, uključujući predstavnike lokalnih pružalaca usluga, kako vladinih tako i nevladinih organizacija.

Na osnovu člana 8 Zakona br. 04/L-218, Vlada imenuje Nacionalnog Koordinatora za borbu protiv trgovine ljudima, koji predsedava ovim nacionalnim organom i koji je takođe Zamenik Ministra Unutrašnjih Poslova. Koordinator neprekidno saraduje sa institucijama nacionalnog organa i drugim organima za sprovođenje zakona u cilju sprečavanja i suzbijanja trgovine ljudima i zaštite žrtava trgovine ljudima. Koordinator uz podršku Sekretarijata za monitorisanje i procenu nacionalnih strategija, koji funkcioniše u okviru Ministarstva Unutrašnjih Poslova, razvija, koordinira i nadgleda sprovođenje nacionalnog mehanizma za upućivanje kako bi se osigurala pravilna identifikacija, upućivanje, pomoć i zaštita žrtava trgovine ljudima, uključujući i decu kao žrtve, i kako bi se osiguralo pružanje adekvatne pomoći tokom zaštite njihovih ljudskih prava.

Sekretarijat za borbu protiv trgovine ljudima, kao KNKBPTLj, odgovoran je za prikupljanje informacija i podataka od drugih institucija za sprovođenje Nacionalne strategije protiv trgovine ljudima, kao i za analizu i procenu tih informacija. On priprema analitičke izveštaje za Nacionalnog Koordinatora koji prati i ocenjuje uspeh aktivnosti koje proizlaze iz Akcionog plana strategije. On predlaže izmene i poboljšanje sistema i mehanizama Nacionalne strategije putem Nacionalnog koordinatora i savetuje o koracima koje se trebaju poduzeti u cilju sprovođenja Strategije, ohrabruje povećanu transparentnost aktivnosti državnih institucija uključenih u Nacionalnu strategiju protiv trgovine ljudima, saraduje sa drugim institucijama i civilnim društvom i pruža tehničke administrativne usluge za Među-agencijski tim Strategije.

Trenutno, KNKBPTLj se sastoji od ukupno 4 osobe - Nacionalni koordinator, njegov pomoćnik, direktor Departmana za strategije i Viši službenik za borbu protiv trgovine ljudima.

U skladu sa odgovornostima KNKBPTLj, Ured razvija, koordinira i nadgleda sprovođenje nacionalnog mehanizma za upućivanje kako bi se osigurala pravilna identifikacija, upućivanje, pomoć i zaštita žrtava trgovine ljudima, uključujući i decu žrtve, kako bi se osiguralo da primaju odgovarajuću pomoć tokom zaštite njihovih ljudskih prava.

Ono što ovaj mehanizam pruža je okvir za podršku odgovornosti KNKBPTLJ-a i sprovođenje Nacionalne strategije kroz Monitorisanje i procenu pristupa koji je orijentiran na rezultate - međunarodno usvojenog pristupa za planiranje i upravljanje razvoja koji naglašava ishod ili rezultate kako bi se osigurala efektivnost razvoja.

III. KONCEPTI MONITORISANJA I PROCENE

Izgradnja sistema za monitorisanje i procenu u suštini zatvara ciklus pravilnog strateškog razvoja i planiranja. Ono što obično nedostaje u državnim sistemima je komponenta povratne informacije u odnosu na ishode i posljedice vladinih akcija. Zbog toga izgradnja sistema za monitorisanje i procenu daje donosiocima odluka dodatni alat za upravljanje.

OECD (2002a) definiše monitorisanje i procenu na sledeći način: Monitorisanje je kontinuirana funkcija koja koristi sistematsko prikupljanje podataka o određenim indikatorima kako bi se menadžment i glavnim zainteresiranim strankama omogućila neprekidna razvojna intervencija sa naznakom obima napretka i postizanja ciljeva i napredak u korišćenju dodeljenih sredstava (str. 27). Procena je sistematska i objektivna procena tekućeg ili završenog projekta, programa ili politike, uključujući i njen dizajn, sprovođenje i rezultate. Cilj je da se utvrdi relevantnost i ispunjenje ciljeva, razvojna efikasnost, efektivnost, uticaj i održivost. Procena bi trebala pružiti informacije koje su verodostojne i korisne, omogućujući uključivanje naučenih lekcija u proces donošenja odluka kako od strane korisnika tako i od donatora (str. 21).

IV. PRISTUP USMEREN PREMA REZULTATU

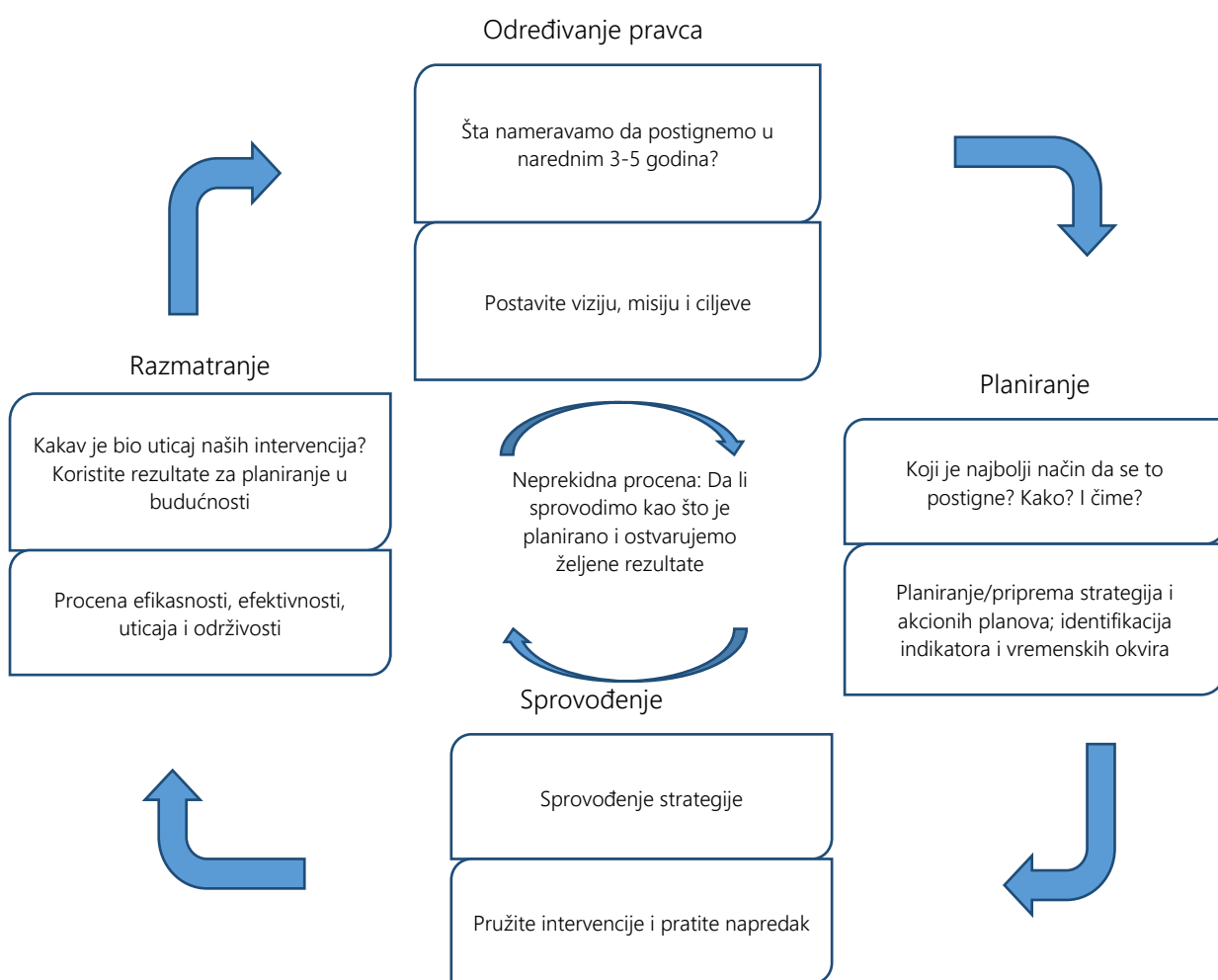
Pristupi usmereni na rezultate počeli su se primjenjivati početkom devedesetih godina u naporima da se krene dalje od strateških pristupa koji su se fokusirali uglavnom na doprinose i aktivnosti, prema pristupima koji daju veći naglasak na rezultate. Široko se koristi u javnom i nevladinom sektoru. Cilj pristupa je merenje relevantnosti i delotvornost ishoda određene strategije, umesto da se samo fokusira na aktivnosti i rezultate, na primer, ono što se računa nije da li je ili kako je osigurano omogućavanje neformalnog obrazovanja, zapošljavanja itd. žrtve su imale koristi; ili ne koliko je psiholoških usluga ponuđeno žrtvi, nego da li je poboljšano blagostanje žrtve.

Upravljanje zasnovano na rezultatima je osnova koncepta koji snažno naglašava da bi zajednička vizija, jasni ciljevi i merljivi rezultati doveli do boljih rezultata i većeg uticaja. Ovo podrazumeva proces upravljanja promenama koji naglašava promenu fokusa sa inputa, aktivnosti i rezultata na ishode i uticaje. Takođe promovise koncept "odgovornosti za rezultate".

Preovlađujući razlog za pristup zasnovan na rezultatima je samo to da javni i nevladin sektor postoje kako bi napravili progresivnu i pozitivnu promenu, direktno ili indirektno, u životima ljudi. Organizacije u ovim sektorima imaju obavezu da pokušaju da povećaju svoj doprinos postavljenim ciljevima i da dokažu da čine razliku koja se očekuje. Na mnogo načina, to se ne razlikuje od onoga što se dešava u organizacijama privatnog sektora, koje su orijentisane ka rezultatima, kako u upravljanju, tako i u davanju računa svojim zainteresovanim strankama. Stoga se ovaj pristup smatra bitnim aspektom dobrog upravljanja kako bi se poboljšala efikasnost i delotvornost razvoja, transparentnost, odgovornost i informirano donošenje odluka. Dobar sistem monitorisanja i procene treba da ide i preko institucionalnih granica i da osigura orijentaciju na rezultate u upravljanju i sprovođenju strategije.

1. Šta podrazumevamo pod okvirom za monitorisanje i procene usmerene prema rezultatu?

Upravljanje usmereno na rezultate je sistematski pristup za planiranje, sprovođenje, upravljanje, merenje i izveštavanje o onome što radimo sa jasnim fokusom na rezultate koje želimo postići i koliko ih ostvarujemo. Time, naša pažnja prevazilazi ono što radimo i kako radimo naš posao, stavljajući promene koje su donesene i efekte na našu ciljnu grupu u centru. To podrazumeva: (a) postavljanje smernica o tome što želimo postići u narednim godinama i definiranje vizije i ciljeva; (b) planiranje za očekivane rezultate i relevantne aktivnosti i usklađivanje resursa iza njih; (c) sprovođenje strategija/intervencija koje će doprinijeti postizanju ovih rezultata; (d) monitorisanje i procenjivanje sprovođenja strategija i, gde je to potrebno, prilagođavanje radi poboljšanja efikasnosti i delotvornost, kao i korišćenje informacija i dokaza o stvarnim rezultatima za donošenje odluka, učenje i izveštavanje na svim nivoima. Sledeći dijagram predstavlja ovaj ciklus, koji prolazi kroz kontinuirane procene rezultata



(a) Određivanje pravca

Ovaj prvi korak u ciklusu pruža analitički rad iz kojeg proizilaze vizija, misija, ciljevi, objektivne i strategije.

Od suštinskog je značaja da proces bude uključujući i učesnički (inkluzivan i participativan) i izražava mišljenja svih uključenih aktera. Stoga je od suštinskog značaja da prije nego što se postavi na

razvoj nove strategije, provede mapiranje zainteresovanih stranaka. Rana identifikacija relevantnih aktera koji mogu biti direktno ili indirektno uključeni u strategiju i njeno sprovođenje može veoma pozitivno doprineti uspehu strategije. Jednom kada se zainteresovane strane identificiraju, provodi se procena u odnosu na dve dimenzije; interes protiv moći: koji je njihov interes u pitanju i koji je njihov nivo moći u uticaju na materiju. Ovo pomaže da se svaki učesnik pozicionira u mrežu i da se odredi njihov značaj i relevantnost u strategiji.

U cilju postavljanja odgovarajućeg i relevantnog pravca ka postizanju ishoda i izradi strategija, adresirana su četiri pitanja:

1. Odakle dolazimo?
2. Gde smo sada?
3. Gde želimo biti?
4. Kako da stignemo tamo?

Pregled prethodnih akcionih planova i strategija, kao i uspeha i neuspeha, sprovodi se kako bi se prikupile informacije o rešavanju prvog pitanja.

Drugo pitanje počinje pregledom vanjskih trendova i internih izazova. U svakoj zajednici postoje različiti faktori koji doprinose stvaranju i održavanju ponašanja koja su najviše ugrožena. Stoga je potrebna procena okolišnih ili strukturnih faktora, faktora zajednice i pojedinačnih faktora za planiranje odgovarajućeg odgovora. Analiza ukupnog vanjskog okruženja može se sprovesti koristeći alate kao što je PESTEL analiza. PESTEL analiza (politička, ekonomska, socijalna, tehnološka, pravna i ekološka) je alat za pregled i procenu makro-ekoloških faktora koji utiču na razvoj i upravljanje našom strategijom. To je deo vanjske analize koja se sprovodi prilikom pripreme strateške analize i daje pregled vanjskih faktora koje treba uzeti u obzir.



Rezultati koji proizilaze iz PESTEL analize koriste se prilikom identifikacije vanjskih faktora (pretnji i mogućnosti) u SWOT analizi, koja je analiza koja se provodi kako bi se identificirale unutrašnje prednosti i slabosti, kao i vanjske mogućnosti i pretnje. SWOT analiza se često koristi na početku ili kao deo vežbe strateškog planiranja. Ona određuje prednosti i slabosti situacije u određenoj oblasti, kao i analizu mogućnosti i pretnji koje se mogu pojaviti u sprovođenju planiranih mera. Ovo je prva faza strateškog planiranja kako bi se identifikovali problemi i nacrtali glavni ciljevi borbe protiv trgovine ljudima. Okvir se smatra snažnom podrškom za donošenje odluka, jer omogućava zainteresiranim stranama da otkriju mogućnosti za uspeh koje su prethodno bile neartikulirane ili da istaknu pretnje pre nego što postanu neizvodljive. SWOT analiza se odnosi na sledeće:

- Prednosti (S) → - Šta radimo dobro, šta znamo, šta nas podržava u postizanju rezultata
- Slabosti (W) → - U kojim aspektima nismo uspešni, šta nam nedostaje
- Mogućnosti(O) → - Kakve su mogućnosti za budućnost, šta možemo iskoristiti u našu korist
- Pretnje (T) → - Šta bi moglo ugroziti / biti rizik za naš rad u budućnosti

Pored ova dva alata, može se sprovesti procena potreba kako bi se odredilo što je potrebno i što se očekuje da će se postići na poželjnim pozicijama.

Ovi alati podržavaju identifikaciju problema, određivanje faktora koji doprinose problemu, kao i koje postupke/intervencije mogu raditi i koji su prioritetni koraci za postizanje željenih rezultata.

		Postavljanje pravaca		
Mapiranje relevantnih aktera	PESTEL	SWOT	Procena potreba	Ostale analize
		Vizija i strateški pravac		
		Postavljanje ciljeva i objektivna		
		Identifikacija prioriternih / tematskih oblasti		
		Razvoj strategije		
		Planiranje		
		Monitorisanje i procena		

Analiza procesa određivanja pravca u trenutnoj strategiji AT 2015-2019 predlaže da se grupa stručnjaka i zainteresiranih strana okupi kako bi analizirala rezultate prethodne strategije i druge relevantne podatke i informacije o proceni potreba, međutim ne postoje zapise o formalnom procesu procene potreba, uključujući korišćenje alata koje predlažemo u ovoj sekciji.

(b) Planiranje za željene rezultate

Plan definira rezultate koje strategija očekuje da će postići tokom vremena. Nakon prikupljanja svih relevantnih podataka, sledeći korak je strateško planiranje za očekivani rezultat i relevantne aktivnosti i usklađivanje resursa iza njih. Okvir strateških rezultata postavlja indikatore za merenje postizanja očekivanih rezultata u odnosu na polazne vrednosti, a uključuje sredstva verifikacije i pretpostavke. Najčešće korišćeni okvir za izbor indikatora je okvir 'doprinos (input)-aktivnosti-učinak (output)-ishod-okvir uticaja'. Ovo pruža način da se organizuju podaci koji su potrebni za praćenje napretka i predlaže logičan red za prikupljanje i analizu informacija. To počinje ispitivanjem potrebnih inputa (na primer, resursa) za sprovođenje aktivnosti, samih aktivnosti (na primer, savetovanje), a zatim rezultirajući rezultata (neposredni efekti, kao što je broj žrtava u skloništim). Output mogu dovesti do ishoda (posredni efekti, kao što je promena rizičnog ponašanja) koji mogu dovesti do uticaja (dugoročni efekti, kao što je smanjenje rizika trgovine ljudima).

Konkretnije, INPUT-i označavaju ljudske, materijalne i finansijske resurse koji se koriste za aktivnosti; AKTIVNOSTI ukazuju na mere poduzete u cilju postizanja cilja; UČINAK pokazuju trenutne rezultate, npr. proizvode i usluge, završenih aktivnosti; ISHODI obuhvataju kratkoročne i srednjoročne efekte rezultata intervencije (na individualnom nivou, to se odražava u promenama u znanju, stavovima, ponašanju i praksi); i na kraju UTICAJ ukazuje na dugoročne efekte strategija /programa. Takođe se odnosi na širi uticaj u zajednici i društvu u celini.

Ovi konstruiše zajedno sa srodnim pokazateljima, ciljevima i osnovnim podacima, kao i relevantne aktivnosti, te temeljne pretpostavke i rizici su identifikirani za svaki prioritet / tematsku oblast utvrđenu u prvom koraku. Tematske oblasti mogu biti oblasti kao što su: prevencija, zaštita i rehabilitacija, krivično gonjenje, partnerstvo, praćenje i Procena, itd.

Tematska oblast	Indikator	Aktivnosti	Učinak (Output)	Odgovornost	Ishod	Vremenski rokovi
-----------------	-----------	------------	-----------------	-------------	-------	------------------

Prevenција	Broj	Obuka za	Kvalifikovani	XY	Potpuna	M/ Godina
	mladih	savetnike i	radnici		re-	
	devojaka	socijalne			integracija	
	i dečaka	radnike o			žrtava	
	kojima se	identifikaciji			trgovine	
	trguje do	žrtava, psiho-			ljudima	
	kraja	socijalnoj				
	2017.	podršci,				
	godine	proceni rizika,				
	smanjen	upravljanju				
	za 30%	traumama, itd				

Veoma je važno da se pripremi budžet kao sastavni deo plana, kako bi se osigurala dovoljna sredstva za njeno efikasno sprovođenje i postizanje željenih rezultata. Značajni rizici i mere ublažavanja za postizanje rezultata su identificirani kao deo procesa planiranja i nadzirani i vođeni tokom sprovođenja.

Sadašnji nacrt strategije pokazuje da strateško planiranje nije orijentirano na rezultate ili je usmereno na ishod jer strategija i akcioni plan uglavnom čine akcije i ciljeve koji nisu lako merljivi. Očekivani rezultati su definisani kao rezultati, dok ishodi i uticaj uopšte nisu navedeni. Nedostatak jasno definisanih inputa, kao i mere za potencijalne rizike i ublažavanje su takođe pokazatelj da planiranje trenutno ne prati pristup koji je orijentisan na rezultate, stoga nije strukturiran na način koji bi podržao sprovođenje strategije.

(c) Sprovođenje strategija i intervencija

Ova faza uključuje prolazak kroz sprovođenje plana. Najvažnija stvar tokom ove faze, u skladu sa okvirom rezultata je redovna revizija i praćenje sprovođenja. Informacije o rezultatima i načinu na koji se postižu aktivno se koriste za upravljanje, prilagođavanje i poboljšanje strategije i osnovnih aktivnosti.

Rezultati redovnih pregleda (tromesečni ili polugodišnji) informišu donošenje odluka u kontinuiranom procesu planiranja i strateški i operativno. Štaviše, uspostavljena je kultura učenja, gde prikupljanje, pregled i analiza podataka postaje redovan deo rada i koristi se za poboljšanje odgovora na potrebe naše ciljne grupe.

U razgovorima sa KNKBPTLJ-om, ustanovljeno je da je redovno prikupljanje podataka o sprovedenim aktivnostima deo odgovornosti KNKBPTLJ-a; proces se, međutim, završava prikupljanjem podataka i utvrđivanjem statusa sprovođenja aktivnosti. Međutim, podaci se ne

koriste za informisanje donošenja odluka, promenu aktivnosti u skladu s korektivnim merama ili pregled celokupnog procesa strategije.

(d) Monitorisanje i procena sprovođenja strategije

Monitorisanje je više nego samo merenje i prikupljanje podataka. To takođe uključuje tumačenje podataka i donošenje zaključaka. Redovni interni pregled i analiza rezultata osigurava upravljanje usmereno na rezultate i učenje. Takvi pregledi takođe odražavaju način na koji radimo na postizanju rezultata, s ciljem poboljšanja učinka i identifikacije dobrih praksi. Oni informišu nove cikluse planiranja i važni su za upravljanje strategijom.

Izrađen je plan monitorisanja i procene koji uključuje indikatore, kao i informacije o tome ko je odgovoran za prikupljanje podataka i kada, koji alati za prikupljanje podataka će se koristiti, i kako će podaci teći kroz organizaciju, tj. informacije. Kvantitativni i kvalitativni podaci se sistematski prikupljaju u vezi sa ciljnom grupom i drugim relevantnim akterima. Kvalitet podataka se redovno proverava, kao i pravilno čuvanje, obrada i prenos. Stalna izgradnja kapaciteta osoblja programa kako bi se osigurao kvalitet podataka je od ključnog značaja.

Procenjivanja se vrše u određenim fazama ciklusa, za razliku od monitorisanje koji je kontinuirana aktivnost. Procenjivanja predstavljaju osnovu za odgovornost i strateško učenje.

Samo-procenjivanje koja se sprovodi najmanje jednom u dve godine je dobra praksa. Angažovane su sve ključne interesne grupe, sa fokusom na poštovanje standarda kvaliteta i kratkoročnih i srednjoročnih ishoda. Ovo se uvodi u procese planiranja strategija i akcionih planova.

Trenutno, KNKBPTLj nedostaje plan monitorisanja i procene, iako strategija jasno sugeriše da ista postoji. Stoga, ovaj dokument predstavlja okvir u okviru kojeg će KNKBPTLj moći da definiše plan monitorisanja za buduću upotrebu.

V. KORIŠĆENJE PRISTUPA USMERENOG NA REZULTAT SA TRENUTNOM STRATEGIJOM I AKCIONIM PLANOM

1. Pregled trenutne strategije i akcionog plana

Kao što je ranije navedeno u ovom dokumentu, kao i tokom procene potreba za obuku sprovedene u okviru projekta, postalo je očigledno da nedostatak strateškog razvoja i veština akcionog planiranja, kao i nedostatak odgovarajućih alata za strateško planiranje, monitorisanje i procenu,

rezultirali su sa Nacionalnom strategijom kojoj nedostaju merljivi ciljevi i postupci, a time i dobro postavljanje ciljeva i pravilno strukturirani indikatori.

Sadašnja strategija proizilazi iz prioriteta koje je postavila Vlada Republike Kosovo u borbi protiv svih oblika organizovanog kriminala. Vizija Strategije je – Društvo u kojem je trgovina ljudima deo prošlosti“, a glavni cilj i misija strategije je koordinacija preventivnih akcija i borba protiv trgovine ljudima kako bi se smanjili slučajevi na Kosovu, i koordinacija za pružanje kvalitetnih usluga žrtvama trgovine ljudima u cilju vraćanja njihovog dostojanstva i sprečavanja njihovog ponovne trgovine. Strategija je izrađena na osnovu analize i procene ukupne situacije na Kosovu, kao i na osnovu sveobuhvatne procene sprovođenja prethodne Strategije protiv trgovine ljudima 2011-2014. Ova trenutna je izgrađena oko četiri strateška cilja:

1. Unapređenje prevencije trgovine ljudima putem informisanja, podizanja svesti i obrazovanja društva u celini, a posebno ugroženih grupa kao posledica trgovine ljudima i učešća u aktivnostima trgovine ljudima
2. Kontinuirano jačanje sistema identifikacije, zaštite, pomoći i re-integracije žrtava trgovine ljudima kroz održive programe socijalnog uključivanja (inkluzija)
3. Efikasno krivično gonjenje slučajeva trgovine ljudima povećanjem efikasnosti mehanizama za otkrivanje i gonjenje trgovaca ljudima
4. Jačanje međunarodne i lokalne saradnje za jačanje partnerstva u borbi protiv trgovine ljudima

Jednostavan pogled na vezu između strateških ciljeva i misije Strategije ukazuje na neusklađenost, jer se misija kreće uglavnom oko koordinacije aktivnosti, što se ne spominje ni u jednom od prvih tri cilja. Na prvom pogledu, čini se da samo poslednji od četiri cilja zapravo doprinosi strategijskoj misiji.

Isto se može uočiti između strateških ciljeva i konkretnih ciljeva koji slijede. Dok se prvi strateški cilj uglavnom fokusira na podizanje svijesti, nekoliko njegovih specifičnih ciljeva se odnosi na uključivanje ugroženih grupa u obrazovni sistem, krećući se od podizanja svijesti do direktnog pružanja usluga.

Štaviše, Strategija ne predviđa konkretan sistem monitorisanja i procene iako je jedan sistem ukratko naveden kao sistem zasnovan na uticaju, ali nema dokaza o njegovoj implementaciji. Prema Strategiji, ministarstva koja učestvuju u radnoj grupi su odgovorna za monitorisanje i procenu aktivnosti kao odgovorne institucije. Ove institucije izveštavaju Nacionalnom koordinatorskom na kvartalnoj osnovi, dok Ministarstvo unutrašnjih poslova kao nosilac i u svojstvu Nacionalnog koordinatorskog za borbu protiv trgovine ljudima u svojoj organizacionoj strukturi ima Sekretarijat protiv trgovine ljudima koji ima zadatak da prati i ocenjuje strategije. Kancelarija Nacionalnog Koordinatorskog za borbu protiv trgovine ljudima na kraju svake godine priprema izveštaj o obimu

realizacije ciljeva i aktivnosti koji se objavljuje i obaveštava sve vladine i nevladine zainteresovane strane.

Prelazeći dalje od Strategije na Akcioni plan, sam plan ne uključuje rezultate i uticaj Strategije, iako Strategija spominje sistem monitorisanja i procene zasnovan na uticaju. Radnje se određuju bez utvrđivanja „kako“, u smislu kako će se ova akcija sprovesti ili osigurati. Prolazeći kroz pokazatelje, većina njih je nejasna i ne-merljiva, i što je još važnije, nedostaju im ciljevi za koje se očekuje da će biti postignuti (tj. Brojevi, procenti, itd.). Vremenski rokovi nisu postavljeni u skladu sa aktivnostima (tj. Aktivnosti 1.1.2 Pokretanje analize situacije dece u pokretu na Kosovu i 1.1.3. Objavljivanje transnacionalnog istraživanja o deci u pokretu između Kosova, Albanije i Makedonije je postavljeno na vremenski okvir od 2 godine, iako formulacija akcija sugerira da su to jednokratni događaji). Resursi su takođe nejasno definisani.

Ovo ni na koji način ne sugerira da je to loša strategija jer ima loše definiran akcioni plan. To samo znači da je teško pratiti i procenjivati. Nedostatak logičkog okvira koji treba slediti, dovodi nas do tačke da imamo akcioni plan koji nije merljiv, posebno u smislu rezultata i postignutog učinka. Pokazivanje uspešnog rezultata je veoma teško kada se suočavamo sa sličnim akcionim planovima. Aktivnosti nisu merljive jer osnovna linija nije osigurana, a indikatori i cilj nisu postavljeni, zbog toga napredak nije merljiv.

2. Budući koraci i preporuke

Procena potreba za obuku i ovaj dokumenat identifikovali su nekoliko pitanja koja treba poboljšati za funkcionisanje KNKBPTLJ-a, a glavno je izgradnja kapaciteta NATC/KNKBPTLJ-a (i shodno tome drugih zainteresovanih strana) u strateškom planiranju, monitorisanju i proceni i metodologijama i alatima za prikupljanje podataka u cilju pravilnog planiranja i praćenja celokupnog rada tela za borbu protiv trgovine ljudima/relevantne aktere i merenje napretka korišćenjem pokazatelja navedenih u planiranim aktivnostima Akcijskog plana 2015 - 2019 i dalje.

Što se tiče implementacije predloženog okvira za monitorisanje i procenu sa trenutnom strategijom i akcionim planom, potreban je srednjoročni pregled Akcionog plana kako bi se utvrdilo da su ove aktivnosti još uvek relevantne za postizanje ciljeva Strategije, a time i njene misije.

Srednjoročni pregled zajedno sa svim relevantnim akterima koji su se okupili kako bi se još jednom pogledali konkretni ciljevi postavljeni pre skoro tri godine u skladu sa trenutnim razvojem, možda će poboljšati neke od ovih specifičnih ciljeva kako bi ih preusmerili na opšti cilj i misiju, kao i dizajniranje korektivnih postupke za radnje koje je teško meriti, postale su nevažne ili su već postignute.

Tokom ovog procesa, indikatori mogu biti poboljšani i eventualno učinci i ishodi osmišljeni tako da akcioni plan bude više orijentisan na rezultate i lakši za praćenje, ali što je još važnije, približiti ga postizanju ciljeva strategije. Svaki indikator može biti "opremljen" specifičnom merom i alatom za prikupljanje podataka o tome koliko je radnja uspešno završena.

U međuvremenu, okvir se koristi za prikupljanje podataka i njihovu analizu u pristupu zasnovanom na rezultatima. Još uvek postoji mnogo podataka koje prikuplja nacionalna vlast, ali sve dok se prikupljaju samo za potrebe izveštavanja, a ne i za planiranje, onda to vrlo brzo čini podatke suvišnim.

Okvir zasnovan na rezultatima predstavljen u ovom dokumentu omogućava upravnom organu da kontinuirano preispituje prikupljene podatke i koristi postignute rezultate u planiranju i preradi/redefinisiranju radnji i indikatora koji slede nakon toga, sve dok aktivnosti i dalje doprinose opštim ciljevima odobrene Nacionalne strategije. Stoga, usvajanjem takvog okvira za KNKBPTLJ, okvir može biti od koristi odmah i ne treba čekati da se izradi nova Strategija.

3. Okvir M&E za trenutnu strategiju

U smislu monitorisanja i procene za trenutnu strategiju, u nastavku predstavljamo tabelu koja služi kao alat za praćenje za svaku akciju i aktivnost predviđenu trenutnim Akcionim planom. Na osnovu trenutnih aktivnosti i očekivanih rezultata, uložili smo napore da identifikujemo indikatore koji mogu biti objektivno merljivi i gde je moguće postaviti cilj za objektivno praćenje. Naravno, da bi se pokazali i dokumentovali rezultati i ishodi strategije, veoma je korisno imati bazne podatke za svaku aktivnost, koja u trenutnom akcionom planu nedostaju.

Plan predstavljen u nastavku je radni alat. Projekat predlaže da se organizuje niz radionica i/ili sesija sa KNKBPTLJ-om kako bi se razmatrao ovaj okvir, kao i alat, objašnjavajući svrhu svake sekcije i kako ona može postati funkcionalna. Radionice bi bile korisne za dalje definisanje indikatora i drugih aspekata koji doprinose procesu praćenja implementacije strategije, ali i uspostavljanje predloženog okvira. Stoga, tabela u nastavku može iskusiti promene koje su uvedene tokom rada na radionicama sednicama sa odgovornim licima obe strane.

	<p>Pokretanje situacione analize dece u pokretu na Kosovu (uključujući decu / ili decu u riziku od trgovine ljudima)</p>	<p>Objavljena trans-nacionalna istraživanja</p>	<p><i>(popunjava KNKBPTLj)</i></p>	<p>pravovremenim akterima</p> <p># objavljenih i raspodeljenih izveštaja</p>	<p><i>(popunjava se tokom pregleda)</i></p>	<p>(određuje KNKBPTLj)</p>	<p>distribuirane zainteresiranim stranama Dokaz o održanim događajima za pokretanje publikacije</p> <p>Spisak učesnika koji prisustvuju događajima</p> <p>Dokaz o održanim događajima za pokretanje publikacije</p> <p>Spisak učesnika koji prisustvuju događajima</p>	<p>(imenuje KNKBPTLj)</p>			
	<p>A1.1.3 Objavljivanje trans-nacionalnog istraživanja u vezi sa decom u pokretu između Kosova, Albanije i Makedonije (uključujući decu žrtve trgovine ljudima ili decu koja su u opasnosti od trgovine ljudima).</p>	<p>Zajednice i ugrožene grupe su upoznate i informisane o trgovini ljudima</p>	<p><i>(popunjava KNKBPTLj)</i></p>	<p>Sprovedena relevantna analiza i podaci distribuirani među relevantnim zainteresiranim stranama na vreme</p> <p># objavljenih i raspodeljenih izveštaja</p> <p>% ciljanih zajednica je upoznato i informisano o trgovini ljudima</p> <p>Broj i vrsta aktivnosti koje se sprovode</p>	<p><i>(popunjava se tokom pregleda)</i></p>	<p>(određuje KNKBPTLj)</p>	<p>Sadržaj raspodeljenih informacija Zapisnici sa sastanaka / održanih sastanaka Spisak učesnika aktivnosti</p>	<p>(imenuje KNKBPTLj)</p>			
	<p>A1.1.4 Organizovanje aktivnosti podizanja svesti i</p>	<p>Roditelji, zakonski</p>		<p>% ciljanih roditelja / zakonskih</p>	<p><i>(popunjava se tokom pregleda)</i></p>	<p>(određuje KNKBPTLj)</p>	<p>Evidencija procene aktivnosti</p>	<p>(imenuje KNKBPTLj)</p>			

	obrazovanja sa posebnim fokusom na zajednice / regione / grupe ugrožene trgovinom ljudima	staratelji su svesni opasnosti koju predstavlja nekontrolisana upotreba interneta, društvenog umrežavanja i televizije	<i>(popunjava KNKBPTLj)</i>	staratelja koji su svesni i informirani o korištenju interneta, društvenog umrežavanja i televizije			Sadržaj raspodeljenih informacija Zapisnici sa sastanaka / održanih sastanaka Spisak učesnika aktivnosti Evidencija procene aktivnosti				
	A1.1.5 Organizacija svesti roditelja /zakonskih staratelja o roditeljskom nadzoru dece putem interneta, društvenog umrežavanja i televizije	Nastavnici, učenici i studenti su informisani o fenomenu trgovine ljudima „1. Veći broj mladih ljudi je svestan rizika trgovine ljudima 2. Smanjenje broja mladih žrtava trgovine ljudima zbog svesti mladih o ovoj opasnoj pojavi "	<i>(popunjava KNKBPTLj) Ovdje je posebno važno imati bazne podatke ako su očekivani rezultati "povećati br. mladih ljudi koji su svesni rizika od saobraćaja "i" smanjuju broj žrtava trgovine ljudima " Osnovni podaci su potrebni za merenje ovog povećanja, odnosno smanjenja</i>	Broj i vrsta aktivnosti koje se sprovode % ciljanih nastavnika, učenika i učenika informisanih o trgovini ljudima Broj i vrsta organizovanih aktivnosti % mladih ljudi sa povećanom svešću o rizicima trgovine ljudima % smanjenja broja mladih žrtava trgovine ljudima kao rezultat povećane svesti	<i>(popunjava se tokom pregleda)</i>	(određuje KNKBPTLj)	Sadržaj raspodeljenih informacija Zapisnici sa sastanaka / održanih sastanaka Spisak učesnika aktivnosti Evidencija procene aktivnosti Samo-procene mladih (dobijene putem upitnika / intervjua)	(imenuje KNKBPTLj)			
	A1.1.6 Razvoj aktivnosti podizanja svesti nastavnika, učenika i studenata			Broj i vrsta organizovanih aktivnosti % ciljnih ljudi i institucija je dostiglo	<i>(popunjava se tokom pregleda)</i>	(određuje KNKBPTLj)		(imenuje KNKBPTLj)			

	A1.1.7 Razvoj aktivnosti podizanja svijesti u cilju sprječavanja trgovine ljudima, prisilnog rada dece i drugih oblika kriminala koji dotiču mlade.	Svest svih zainteresovanih strana i ugroženih grupa u vezi sa trgovinom ljudima	(popunjava KNKBPTLj)	Broj i vrsta aktivnosti koje se sprovode % ljudi sa povećanom svešću o prevenciji trgovine ljudima			Podaci br. žrtava trgovine ljudima (potrebno za poređenje)				
		Svest svih zainteresovanih strana i ugroženih grupa u vezi sa trgovinom ljudima	(popunjava KNKBPTLj)	Broj ljudi i institucija do kojih je došlo kroz kampanju Broj i vrsta aktivnosti koje se provode u kampanji	(popunjava se tokom pregleda)	(određuje KNKBPTLj)	Izveštaji sa tačnim ciframa i budžetom utrošenim za planirane aktivnosti Zapisnici sa sastanaka / održanih sastanaka Spisak učesnika aktivnosti Evidencija procene aktivnosti	(imenuje KNKBPTLj)			
	A1.1.8 Organizacija godišnje kampanje u	Gradani i ranjive grupe informisali su o funkcionisanju linije za pomoć	(popunjava KNKBPTLj)	Broj ljudi i institucija do kojih je došlo kroz kampanju Broj i vrsta aktivnosti koje se provode u kampanji	(popunjava se tokom pregleda)	(određuje KNKBPTLj)	Sadržaj raspodeljenih informacija Objavljeni članci Procena kampanje Sadržaj raspodeljenih	(imenuje KNKBPTLj)			

	nedelji za prava žrtava kriminala						informacija Objavljeni članci Procena kampanje				
	A.1.1.9 Organizacija inkluzivnijih kampanja na liniji pomoći										
Specifični cilj 1.2 SO 1.2: Završetak obrazovnog programa sa dodatnim informacijama o prevenciji trgovine ljudima;	A1.2.1 Završetak nastavnog plana (kurikula) sa temama protiv trgovine ljudima na relevantnim fakultetima Univerziteta u Prištini, odnosno Fakultetu za obrazovanje; Fakultet za socijalni rad	Teme borbe protiv trgovine ljudima uključene su i primenjuju se u akademskom programu Fakulteta za obrazovanje / Fakulteta za socijalni rad	(popunjava KNKBPTLj)	# Univerzitetskih programa koji u svoje nastavne planove uključuju teme trgovine ljudima	(popunjava se tokom pregleda)	(određuje KNKBPTLj)	Nastavni plan je završen i odobren za sprovođenje	(imenuje KNKBPTLj)			
	A1.2.2 Opremanje obrazovne institucije sa smernicama i drugim materijalima o problemu	Objavljene smernice za nastavnike o radu sa studentima; i drugi materijali, letci, brošure, flajeri, didaktički priručnik i sl.	(popunjava KNKBPTLj)	# obrazovnih institucija koje koriste smjernice i druge materijale % ciljnih učenika i učenika je dostiglo Broj i vrsta materijala koji se distribuirala	(popunjava se tokom pregleda)	(određuje KNKBPTLj)	Lzveštaji sa tačnim ciframa i budžetom utrošenim za planirane aktivnosti	(imenuje KNKBPTLj)			
							Silabus pravca				
							Sadržaj raspodeljenih informacija				
							Objavljeni				

	trgovine ljudima	Diplomatsko osoblje je informisano o fenomenu trgovine ljudima na Kosovu i mestu gde je imenovan	(popunjava KNKBPTLJ)	% ciljnog diplomatskog osoblja Kosova je dostignuto	(popunjava se tokom pregleda)	(određuje KNKBPTLJ)	materijali	(imenuje KNKBPTLJ)			
	A1.2.3 Razvijanje informativne sesije za oblast trgovine ljudima u cilju podizanja svesti kosovskog diplomatskog osoblja o fenomenu trgovine ljudima na Kosovu i mestu gde je imenovan relevantni diplomata	Kurikulum protiv trgovine ljudima je uključen i primenjen od strane Kosovske diplomatske akademije	(popunjava KNKBPTLJ)	Nastao plan i program # kurseva / sesija u Akademiji koje se bave pitanjima trgovine ljudima	(popunjava se tokom pregleda)	(određuje KNKBPTLJ)	Zapisnici sa sastanaka / održanih sastanaka Spisak učesnika aktivnosti Evidencija procene aktivnosti	(imenuje KNKBPTLJ)			
	A1.2.4 Podrška Diplomatskoj Akademiji Kosova u pripremi nastavnog plana i programa za borbu protiv trgovine	Distribuirana smernica	(popunjava KNKBPTLJ)	% ciljanih učesnika koji primaju smernice # raspodeljenih smernica	(popunjava se tokom pregleda)	(određuje KNKBPTLJ)	Sadržaj nastavnog plana i programa Štampani materijali Izveštaji procenjivanja	(imenuje KNKBPTLJ)			

	<p>ljudima za diplomatsko osoblje Kosova</p> <p>A1.2.5 Distribucija Administrativn og uputstva za implementacij u relevantnim institucijama i uvođenje obrasca za nivo upravljanja koji procenjuje da su granična policija, inspektori rada i diplomatsko osoblje primili instrukcije i razumeli njen sadržaj</p>										
<p>Specifični cilj 1.3 SO 1.3: Uključivanje ugroženih grupa u obrazovanje i neformalno obrazovanje;</p>	<p>A1.3.1 Olakšavanje pristupa ugroženim grupama u neformalnom obrazovanju</p>	<p>Ugrožene grupe i žrtve trgovine ljudima imaju više koristi od neformalnog obrazovanja</p>	<p><i>popunjava KNKBPTLJ)</i></p>	<p>% ciljanih ranjivih grupa koje imaju pristup neformalnom obrazovanju # ranjivih pojedinaca pisanih u neformalno obrazovanje</p>	<p><i>(popunjava se tokom pregleda)</i></p>	<p><i>(određuje KNKBPTLJ)</i></p>	<p>Podaci iz obrazovne ustanove</p>	<p><i>(imenuje KNKBPTLJ)</i></p>			

	A1.3.2 Saradnja sa institucionalnim partnerima u vezi sa uključivanjem ugroženih grupa i žrtava trgovine ljudima u neformalno obrazovanje	Ugrožene grupe i žrtve trgovine ljudima uključene u obrazovanje i neformalno obrazovanje	<i>(popunjava KNKBPTLJ)</i>	# potpisani MoU sa institucionalnim partnerima # ugroženih pojedinaca koji imaju koristi od neformalnog obrazovanja	<i>(popunjava se tokom pregleda)</i>	<i>(određuje KNKBPTLJ)</i>	Potpisani Memorandumi o razumevanju Podaci iz obrazovne ustanove	<i>(imenuje KNKBPTLJ)</i>			
Specifični cilj 1.4 SO 1.4: Svijest medijskih institucija o razradi i pravilnom rješavanju pitanja trgovine ljudima;	A1.4.1 Obuka i informativne sesije za novinare i za štampane i elektronske medije;	Povećanje svesti i nadogradnja načina izveštavanja u štampanim i vizualnim medijima	<i>(popunjava KNKBPTLJ)</i>	Dostignut je % ciljanih medija Broj i vrsta aktivnosti održanih u medijima Broj objavljenih članaka	<i>(popunjava se tokom pregleda)</i>	<i>(određuje KNKBPTLJ)</i>	Stavovi i razumevanje učesnika (dobiveni putem upitnika) Objavljeni članci Spisak učesnika koji prisustvuju događajima Procena programa obuke, nastavnog plana	<i>(imenuje KNKBPTLJ)</i>			-
	A1.4.2 Saradnja sa Nezavisnom	Ključ institucije za praćenje	<i>(popunjava KNKBPTLJ)</i>	# novinskih medija u lokalnoj štampi i medijima	<i>(popunjava se tokom pregleda)</i>	<i>(određuje KNKBPTLJ)</i>		<i>(imenuje KNKBPTLJ)</i>			

	komisijom za medije i Nezavisnim većem za štampu;	medija rade u smislu poboljšanja rešavanja problema trgovine ljudima u medijima		koji pokrivaju ovu temu			Objavljeni mediji za vijesti Medijski izveštaji				
Specifični cilj 1.5 SO 1.5: Izgradnja kapaciteta civilnog društva u prevenciji trgovine ljudima;	A1.5.1 Razvoj nastavnog plana za obuku civilnog društva za manjine, o problemu trgovine ljudima;	Civilno društvo Organizacije manjina sposobne za rad u oblasti trgovine ljudima	<i>popunjava KNKBPTLJ</i>	Broj osoblja obučenog i sposobnog za rad u oblasti TLj-a Broj projekata civilnog društva koji se obraćaju / rade na TLj-a	<i>(popunjava se tokom pregleda)</i>	<i>(određuje KNKBPTLJ)</i>	Nastavni plan je završen i implementiran Procena programa obuke, nastavnog plana Spisak učesnika obuke Spisak organizacija civilnog društva koje imaju projekte na TLj-a	<i>(imenuje KNKBPTLJ)</i>			
	A1.5.2 Zajednička obuka za nevladine organizacije i različite mreže, o manjinama sa aktivnostima u zajednici	Nevladine organizacije i mreže manjina sa aktivnostima zajednice ojačane u oblasti sprečavanja trgovine ljudima	<i>(popunjava KNKBPTLJ)</i>	% ciljnih NVO-a i mreža je dostignuto Broj i vrsta organizovanih aktivnosti # održanih obuka	<i>(popunjava se tokom pregleda)</i>	<i>(određuje KNKBPTLJ)</i>	Procena programa obuke, nastavnog plana Spisak učesnika obuke Troškovi	<i>(imenuje KNKBPTLJ)</i>			

							obuke				
Strateški cilj 2	Neprekidno jačanje sistema identifikacije, zaštite, pomoći i re-integracije žrtava trgovine ljudima kroz održive programe socijalne inkluzije										
Specifični cilj 2.1 SO 2.1: Unapređenje metodologije za rano prepoznavanje i upućivanje osoba kojima pretili trgovina ljudima	A2.1.1 Prikupljanje / distribucija podataka za decu koja napuštaju školu	Distribucija i upotreba podataka	(popunjava KNKBPTLJ)	Vrsta i učestalost prikupljanja podataka # dece koja su identifikovana kao napuštena škola	(popunjava se tokom pregleda)	(određuje KNKBPTLJ)	Školske evidencije i izveštaji	(imenuje KNKBPTLJ)			
	A2.1.2 Izrada akcionog plana za identifikaciju dece u uličnim situacijama, uključujući i decu koja su žrtve trgovine ljudima ili one koji su u opasnosti od trgovine ljudima	Sprovođenje Akcionog plana	(popunjava KNKBPTLJ)	# učešće aktera u Akcionom planu Izrađen Akcioni plan	(popunjava se tokom pregleda)	(određuje KNKBPTLJ)	Spisak učesnika Akcioni plan odobren	(imenuje KNKBPTLJ)			
	A2.1.3 Sastavljanje indikativnog spiska rane identifikacije	Primenjena Spisak	(popunjava KNKBPTLJ)	Spisak indikatora za ranu identifikaciju # učesnika koji koriste listu	(popunjava se tokom pregleda)	(određuje KNKBPTLJ)	Spisak odobren i u procesu sprovođenja	(imenuje KNKBPTLJ)			
	A2.1.3 Sastavljanje indikativnog spiska rane identifikacije	Multi-disciplinarni timovi obučeni da sprovode	(popunjava KNKBPTLJ)	Izrađen program obuke i smernice % obučanih timova # učesnika koji su	(popunjava se tokom pregleda)			(imenuje KNKBPTLJ)			

	A2.1.4 Obuka multidisciplinarnih timova za sprovođenje liste indikatora / smernica za ranu identifikaciju	spisak indikatora / smernica za ranu identifikaciju		prisustvovali obuci		(određuje KNKBPTLJ)	Procena programa obuke, nastavnog plana				
		Proširenje u svim opštinama	(popunjava KNKBPTLJ)	# ojačanih i institucionalizovanih radnih grupa	(popunjava se tokom pregleda)	(određuje KNKBPTLJ)	Smernice Spisak učesnika Troškovi obuke	(imenuje KNKBPTLJ)			
	A2.1.5 Produženje rada i pojačanje radnih grupa	Minimiziranje formalizacije	(popunjava KNKBPTLJ)	# osoba identifikovanih u riziku od trgovine ljudima	(popunjava se tokom pregleda)	(određuje KNKBPTLJ)	Memorandumi o razumijevanju potpisani	(imenuje KNKBPTLJ)			
		Povećanje profesionalizma i rana identifikacija	(popunjava KNKBPTLJ)	Razvijen program obuke # ljudi koji učestvuju u obuci	(popunjava se tokom pregleda)		Baza podataka i evidencija identifikacija	(imenuje KNKBPTLJ)			
A2.1.6 Identifikacija osoba sa posebnim potrebama pod rizikom od trgovine ljudima							Procena programa obuke, nastavnog plana				
A2.1.7 Napredna obuka za članove KP-a za proaktivnu identifikaciju							Spisak učesnika Troškovi obuke				

	žrtava trgovine ljudima putem interneta										
Specifični cilj 2.2 SO 2.2: Jačanje održivih i dugoročnih usluga za žrtve trgovine ljudima;	A2.2.1 Licenciranje pružalaca socijalnih i porodičnih usluga	Davaoci socijalnih i porodičnih usluga su licencirani	(popunjava KNKBPTLJ)	Broj licenciranih lica za pružanje usluga	(popunjava se tokom pregleda)	(određuje KNKBPTLJ)	Spisak dodeljenih licenci	(imenuje KNKBPTLJ)			
	A2.2.2 Licenciranje NVO pružalaca socijalnih i porodičnih usluga	NVO koje pružaju licencirane socijalne i porodične usluge;	(popunjava KNKBPTLJ)	Broj NVO licenciranih za pružanje usluga Vrsta dodeljenih dozvola	(popunjava se tokom pregleda)	(određuje KNKBPTLJ)	Izveštaji Komisije za licenciranje Spisak licenciranih NVO	(imenuje KNKBPTLJ)			
	A2.2.3 Nastavak ugovaranja i rehabilitacije smeštaja od strane nevladinog sektora	Stabilne i kvalitetne usluge smeštaja i rehabilitacije	(popunjava KNKBPTLJ)	Broj smeštaja koja primaju pomoć kroz subvencije Broj žrtava koje imaju koristi od usluga	(popunjava se tokom pregleda)	(određuje KNKBPTLJ)	Izveštaji Komisije za licenciranje Potpisani Memorandumi o razumevanju	(imenuje KNKBPTLJ)			
	A2.2.4 Napredna obuka za zaštitu žrtava za pravno	Adekvatno pravno zastupanje žrtava trgovine ljudima	(popunjava KNKBPTLJ)	% ciljnih pravnih zastupnika je dostiglo Broj obučanih pojedinaca sposobnih da osiguraju odgovarajuće pravno zastupanje žrtava Broj i vrsta	(popunjava se tokom pregleda)	(određuje KNKBPTLJ)	Redovni izveštaji za smeštaje Spisak učesnika Program	(imenuje KNKBPTLJ)			

	zastupanje žrtava trgovine ljudima			organizovanih aktivnosti obuke			obuke, kurikulum, Procena				
	A2.2.5 Obuka osoblja smeštaja za pružanje usluga u slučajevima žrtava trgovine ljudima	Kvalitativne usluge koje se nude	(popunjava KNKBPTLJ)	Broj obučених pojedinaца koji mogu pružati usluge žrtvama trgovine ljudima Broj i vrsta organizovanih aktivnosti obuke	(popunjava se tokom pregleda)	(određuje KNKBPTLJ)	Troškovi obuke	(imenuje KNKBPTLJ)			
	A2.2.6 Izgradnja profesionalnih kapaciteta u obraćanju korisnicima PTT-a psihotropna / psihoaktivnih supstanci	Pružanje odgovarajućih usluga korisnicima televizije	(popunjava KNKBPTLJ)	Broj obučених pojedinaца koji mogu pružiti kvalitetne usluge Broj i vrsta organizovanih aktivnosti obuke	(popunjava se tokom pregleda)	(određuje KNKBPTLJ)	Spisak učesnika Procena programa obuke, nastavnog plana	(imenuje KNKBPTLJ)			
	A2.2.7 Obuka za povećanje opštinskih kapaciteta za planiranje i budžetiranje u pružanju socijalnih	Općinsko planiranje i budžetiranje	(popunjava KNKBPTLJ)	% ciljanih opština uključenih u obuke Broj i vrsta organizovanih aktivnosti Nema obučених pojedinaца sposobnih da pravilno upravlјaju planiranje i budžetiranje na opštinskom nivou	(popunjava se tokom pregleda)	(određuje KNKBPTLJ)	Troškovi obuke Spisak učesnika Procena programa obuke, nastavnog plana Troškovi obuke Spisak učesnika	(imenuje KNKBPTLJ)			
			(popunjava KNKBPTLJ)	Broj zastupljenih žrtava		(određuje KNKBPTLJ)	Procena programa	(imenuje KNKBPTLJ)			

	usluga	Profesionalno predstavljanje žrtava trgovine ljudima u policiji, tužiocu i sudu	(popunjava KNKBPTLJ)	Broj prijavljenih slučajeva putem telefonskih linija	(popunjava se tokom pregleda)	(određuje KNKBPTLJ)	obuke, nastavnog plana Troškovi obuke	(imenuje KNKBPTLJ)			
	A2.2.8 Zastupanje žrtava trgovine ljudima u policiji, tužiocu, sudu	Brz kvalitetne usluge za žrtve, građane koji prijavljuju slučajeve u pomoćnoj liniji.			(popunjava se tokom pregleda)		Periodični izveštaji				
	A2.2.9 Pružanje usluga putem naprednih pomoćnih linije						Periodični izveštaji				
Specifični cilj 2.3 SO 2.3: Osiguravanje sprovođenja zakonodavstva za identifikaciju, zaštitu i re-integraciju žrtava trgovine ljudima;	A2.3.1 Informativne sesije za spiskove i smernice za ranu identifikaciju	Lako se identifikuju potencijalne žrtve i trgovina ljudima	(popunjava KNKBPTLJ)	# održanih informativnih sesija # učesnika	(popunjava se tokom pregleda)	(određuje KNKBPTLJ)	Dokaz o održanim aktivnostima (zapisnici, Spisak učesnika, dnevni red)	(imenuje KNKBPTLJ)			
	A2.3.2 Informativne	Lečenje žrtava trgovine ljudima u ustanovama	(popunjava KNKBPTLJ)	# održanih informativnih	(popunjava se tokom pregleda)	(određuje KNKBPTLJ)	Dokaz o	(imenuje KNKBPTLJ)			

	sesije za sprovođenje AU za zdravstvene mere u ustanovama socijalne pomoći	socijalne skrbi		sesija # učesnika			održanim aktivnostima (zapisnici, Spisak učesnika, dnevni red)				
	A2.3.3 Napredna obuka za stručno osoblje i zajednička obuka sa različitim institucijama	Napredna obuka za stručno osoblje	(popunjava KNKBPTLJ)	Broj obučenih lica	(popunjava se tokom pregleda)	(određuje KNKBPTLJ)	Spisak učesnika	(imenuje KNKBPTLJ)			
	A2.3.4 Sedmica Organizacije za prava žrtava kriminala	Organizovana je sedmica za prava žrtava trgovine ljudima	(popunjava KNKBPTLJ)	Broj i vrsta organizovanih aktivnosti obuke	(popunjava se tokom pregleda)	(određuje KNKBPTLJ)	Procena programa obuke, nastavnog plana	(imenuje KNKBPTLJ)			
	A2.3.5 Pregled i harmonizacija postojećeg zakonodavstva u skladu sa direktivama EU	Nacionalno zakonodavstvo usklađeno sa EU	(popunjava KNKBPTLJ)	% ciljne stanovništva Broj i vrsta održanih događaja	(popunjava se tokom pregleda)	(određuje KNKBPTLJ)	Troškovi obuke	(imenuje KNKBPTLJ)			
Specifični cilj 2.4 SO 2.4: Osigurati finansijsku održivost za institucije koje pružaju usluge žrtvama trgovine	A2.4.1 Istraživanje / procena održivosti (budžetskih)	Objavljivanje procene i preporuka; sprovođenje preporuka iz	(popunjava KNKBPTLJ)	Broj razmatranih zakonskih akata % važećeg zakonodavstva u skladu sa direktivama EU	(popunjava se tokom pregleda)	(određuje KNKBPTLJ)	Izveštaji Objavljeni članci Periodični izveštaji				
	A2.4.1 Istraživanje / procena održivosti (budžetskih)	Objavljivanje procene i preporuka; sprovođenje preporuka iz	(popunjava KNKBPTLJ)	Relevantni podaci i procena su generisani i distribuirani pravovremenim	(popunjava se tokom pregleda)	(određuje KNKBPTLJ)	Publikacija pri ruci Spiskovi za distribuciju	(imenuje KNKBPTLJ)			

ljudima;	usluga za žrtve trgovine ljudima	procene		akterima							
	A2.4.2 Izgradnja kapaciteta za istraživanje i privlačenje finansijskih sredstava	Institucije koje pružaju usluge žrtvama trgovine ljudima su ojačane i imaju finansijsku održivost	<i>(popunjava KNKBPTLJ)</i>	# odštampanih i raspodeljenih izveštaja % ciljnih institucija je dostignuto Broj institucija koje su u stanju da istražuju i privuku finansijska sredstva	<i>(popunjava se tokom pregleda)</i>	<i>(određuje KNKBPTLJ)</i>	Program izgradnje kapaciteta, nastavni plan, Procena Spisak učesnika Periodični izveštaji	<i>(imenuje KNKBPTLJ)</i>			
	A2.4.3 Jačanje lobiranja na svim nivoima za finansiranje usluga za žrtve trgovine ljudima	Povećanje finansiranja usluga žrtava trgovine ljudima	<i>(popunjava KNKBPTLJ)</i>	Broj i vrsta aktivnosti lobiranja % povećanja finansiranja kao direktan rezultat aktivnosti lobiranja	<i>(popunjava se tokom pregleda)</i>	<i>(određuje KNKBPTLJ)</i>	Periodični izveštaji Izveštaji iz aktivnosti	<i>(imenuje KNKBPTLJ)</i>			

Specifični cilj 2.5 SO 2.5: Jačanje dugoročnih usluga re-integracije	A2.5.1 Unapređenje održivih i dugoročnih usluga za žrtve trgovine ljudima	Žrtve trgovine ljudima pruže se uz održive usluge	<i>(popunjava KNKBPTLJ)</i>	Broj i vrsta dugoročnih usluga žrtvama % osiguranih parametara kvaliteta	<i>(popunjava se tokom pregleda)</i>	<i>(određuje KNKBPTLJ)</i>	Periodični izveštaji	<i>(imenuje KNKBPTLJ)</i>			
	A2.5.2 Unapređenje dugoročnih usluga re-integracije za žrtve trgovine ljudima	Žrtvama trgovine ljudima se pružaju usluge za dugoročnu re-integraciju	<i>(popunjava KNKBPTLJ)</i>	Broj i vrsta re-integrativnih usluga žrtvama % osiguranih parametara kvaliteta	<i>(popunjava se tokom pregleda)</i>	<i>(određuje KNKBPTLJ)</i>	Periodični izveštaji	<i>(imenuje KNKBPTLJ)</i>			
	A2.5.3 Pružanje obrazovnih usluga za žrtve trgovine ljudima	Žrtve trgovine ljudima imaju koristi od obrazovnih programa	<i>(popunjava KNKBPTLJ)</i>	Broj i vrsta pruženih usluga edukacije % ciljanih žrtava je dostiglo	<i>(popunjava se tokom pregleda)</i>	<i>(određuje KNKBPTLJ)</i>	Spisak učesnika	<i>(imenuje KNKBPTLJ)</i>			
	A2.5.4 Obezbeđivanje stručne obuke za žrtve trgovine ljudima	Profesionalna stručna obuka za žrtve trgovine ljudima	<i>(popunjava KNKBPTLJ)</i>	Broj i vrsta stručnih obuka % ciljanih žrtava je dostiglo	<i>(popunjava se tokom pregleda)</i>	<i>(određuje KNKBPTLJ)</i>	Koncepti obrazovnog programa Spisak učesnika	<i>(imenuje KNKBPTLJ)</i>			
							Izveštaji o stručnim objektima Procene potreba i sredstava ŽT-a				

	A2.5.5 Obuka stručnog osoblja u pružanju savetodavnih usluga porodicama lokalnih žrtava trgovine ljudima	Usluge profesionalnog savetovanja porodicama lokalnih žrtava trgovine ljudima	<i>(popunjava KNKBPTLJ)</i>	Broj obučenog osoblja koje može pružiti kvalitetne usluge savetovanja % ciljanih profesionalaca uključenih u obuke	<i>(popunjava se tokom pregleda)</i>	<i>(određuje KNKBPTLJ)</i>	Procena programa obuke, nastavnog plana Spisak učesnika	<i>(imenuje KNKBPTLJ)</i>			
	A2.5.6 Osoblje smeštaja obuka u pružanju usluga rehabilitacije i re-integracije u slučajevima žrtava trgovine ljudima	Usluge rehabilitacije i re-integracije u slučajevima žrtava trgovine ljudima	<i>(popunjava KNKBPTLJ)</i>	Broj obučenog osoblja koje može pružiti kvalitetne usluge rehabilitacije i re-integracije % ciljanog osoblja uključenog u obuke	<i>(popunjava se tokom pregleda)</i>	<i>(određuje KNKBPTLJ)</i>	Troškovi obuke Procena programa obuke, nastavnog plana Spisak učesnika	<i>(imenuje KNKBPTLJ)</i>			
	A2.5.6 Osoblje smeštaja obuka u pružanju usluga rehabilitacije i re-integracije u slučajevima žrtava trgovine ljudima	Kvalitetno savetovanje za psiho-socijalne i posredničke usluge porodicama žrtava trgovine ljudima	<i>(popunjava KNKBPTLJ)</i>	# od porodica koje primaju kvalitetne usluge psiho-socijalnog savetovanja i posredovanja	<i>(popunjava se tokom pregleda)</i>	<i>(određuje KNKBPTLJ)</i>	Troškovi obuke	<i>(imenuje KNKBPTLJ)</i>			
	A2.5.7 Pružanje psiho-socijalnog savetovanja porodicama žrtava trgovine ljudima, kao i usluge posredovanja						Periodični izveštaji				

Strateški cilj 3		Povećanje efikasnosti istrage i krivičnog gonjenja slučajeva trgovine ljudima jačanjem mehanizama za sprovođenje zakona									
Specifični cilj 3.1 SO 3.1: Analiza trgovine ljudima na državnom nivou za identifikaciju pretnji, trendova, problema i rizika u oblasti trgovine ljudima;	A3.1.1 Priprema trendova analize trgovine ljudima na Kosovu	Pojašnjene trendova trgovine ljudima na Kosovu	<i>(popunjava KNKBPTLJ)</i>	Relevantni podaci i procena su generisani i distribuirani akterima pravovremeno # odštampanih i raspedljenih izveštaja	<i>(popunjava se tokom pregleda)</i>	<i>(određuje KNKBPTLJ)</i>	Analiza je finalizirana i odobrena Spisak za distribuciju Objavljeni izveštaji	<i>(imenuje KNKBPTLJ)</i>			
	A3.2.1 Unapređenje radnih alata, opreme, logistike i opšteg sistema prikupljanja dokaza i dokumentacije u vezi sa slučajevima trgovine ljudima	Poboljšanje radnih uslova za kvalitativno istraživanje Osnovna obuka i usavršavanje za izvršitelje zakona	<i>(popunjava KNKBPTLJ)</i>	Broj institucija sa poboljšanim uslovima rada % povećanja kvaliteta rada kao direktan rezultat poboljšanih radnih uslova Broj obučenih izvršilaca zakona sa povećanim kapacitetima za istrage dostignuto je% ciljanih zakona	<i>(popunjava se tokom pregleda)</i>	<i>(određuje KNKBPTLJ)</i>	Periodični izveštaji Troškovi poboljšanja	<i>(imenuje KNKBPTLJ)</i>			
Specifični cilj 3.2 SO 3.2: Jačanje kapaciteta institucija za sprovođenje zakona za efikasnu istragu slučajeva trgovine ljudima;	A3.2.2 Organizacija zajedničke obuke za policijske službenike u istrazi slučajeva trgovine ljudima		<i>(popunjava KNKBPTLJ)</i>		<i>(popunjava se tokom pregleda)</i>	<i>(određuje KNKBPTLJ)</i>	Procena programa obuke, nastavnog plana Spisak učesnika Troškovi obuke	<i>(imenuje KNKBPTLJ)</i>			

	<p>A3.2.3 Integracija i harmonizacija baza podataka između KP, KPI, SP, sudova, KPS</p> <p>A3.2.4 Izgradnja kapaciteta KP-a u istraživanju slučajeva dečije pornografije i trgovine putem interneta</p>	<p>Usklađene i tačne statistike svih institucija</p> <p>Obučeni i efikasni službenici u istraživanju slučajeva dečije pornografije i trgovine ljudima putem interneta</p>	<p>(popunjava KNKBPTLJ)</p> <p>(popunjava KNKBPTLJ)</p>	<p>% harmonizacije baza podataka</p> <p>Broj obučenih pojedinaca sa povećanim kapacitetima za istrage % postignutog cilja</p>	<p>(popunjava se tokom pregleda)</p> <p>(popunjava se tokom pregleda)</p>	<p>(određuje KNKBPTLJ)</p> <p>(određuje KNKBPTLJ)</p>	<p>Izveštaji iz baze podataka</p> <p>Procena programa obuke, nastavnog plana</p> <p>Spisak učesnika</p> <p>Troškovi obuke</p>	<p>(imenuje KNKBPTLJ)</p> <p>(imenuje KNKBPTLJ)</p>			
<p>Specifični cilj 3.3 SO 3.3: Izgradnja kapaciteta za otkrivanje slučajeva trgovine ljudima;</p>	<p>Akcije za ovaj specifični cilj nedostaju u postojećem Akcionom planu.</p>										
<p>Specifični cilj 3.4 SO 3.4: Povećanje institucionalne efikasnosti u konfiskaciji imovine stečene krivičnim delom;</p>	<p>A3.4.1. Završetak broja istražitelja u Direkciji za istrage trgovine ljudima (IDHT)</p>	<p>IDHT potpuno funkcionalan sa istražiteljima</p>	<p>(popunjava KNKBPTLJ)</p>	<p># istražitelja u IDHT-u</p>	<p>(popunjava se tokom pregleda)</p>	<p>(određuje KNKBPTLJ)</p>	<p>Zapisi o zapošljavanju IDHT IDHT izveštaji</p>	<p>(imenuje KNKBPTLJ)</p>			

	<p>A3.4.2 Organizacija radionica / zajedničke obuke o istražnim postupcima, oduzimanju i konfiskaciji imovine</p> <p>A3.4.3 Finansijska istraga slučajeva trgovine ljudima paralelno sa krivičnom istragom</p>	<p>Obučeni i specijalizovani istražitelji u istraživanju finansijskih slučajeva</p> <p>Povećanje identifikacije imovine stečene krivičnim delom, i njihova opstrukcija, povećanje, zaplena i konfiskacija "</p>	<p>(popunjava KNKBPTLJ)</p> <p>(popunjava KNKBPTLJ)</p>	<p>Broj obučenih istražitelja sa povećanim kapacitetima za istrage</p> <p>% ciljanih istraživača obučeno</p> <p># identifikovanih slučajeva u odnosu na prethodne godine</p> <p>Veličina i vrednost oduzete i konfiskovane imovine</p>	<p>(popunjava se tokom pregleda)</p> <p>(popunjava se tokom pregleda)</p>	<p>(određuje KNKBPTLJ)</p> <p>(određuje KNKBPTLJ)</p>	<p>Procena programa obuke, nastavnog plana</p> <p>Spisak učesnika</p> <p>Troškovi obuke</p> <p>Periodični izveštaji</p>	<p>(imenuje KNKBPTLJ)</p> <p>(imenuje KNKBPTLJ)</p>			
<p>Specifični cilj 3.5 SO 3.5: Unapređenje tužilačkog i pravosudnog sistema u rešavanju prioriteta slučajeva trgovine ljudima.</p>	<p>A3.5.1 Ispunjavanje broja tužilaca i sudija</p> <p>A3.5.2 KP, KPI, PS, sudovi i KPS izveštavaju na periodičnoj osnovi AKKTNj</p>	<p>Dovoljan broj tužilaca i sudija koji se bave slučajevima trgovine ljudima</p> <p>Kvalitetniji analitički izveštaji o trendovima trgovine ljudima</p> <p>Povećanje</p>	<p>(popunjava KNKBPTLJ)</p> <p>(popunjava KNKBPTLJ)</p>	<p># tužilaca i sudija imenovanih u odnosu na prethodne godine</p> <p>Prikupljeni detaljni podaci i statistika</p> <p>Izveštaji se dostavljaju na periodičnoj osnovi</p>	<p>(popunjava se tokom pregleda)</p> <p>(popunjava se tokom pregleda)</p>	<p>(određuje KNKBPTLJ)</p> <p>(određuje KNKBPTLJ)</p>	<p>Periodični izveštaji Imenovanja pojedinaca</p> <p>Podaci su dostavljeni</p> <p>Prijavljeni izveštaji</p>	<p>(imenuje KNKBPTLJ)</p> <p>(imenuje KNKBPTLJ)</p>			

	<p>A3.5.3 Pобољшanje koordinacije rada istražitelja-tužioca / implementacije KPP-a u cilju povećanja broja pisanih preporuka za dodatne izvještaje tužilaca</p> <p>A3.5.4 Povećanje optužnica u slučajevima trgovine ljudima</p>	<p>broja slučajeva trgovine ljudima</p> <p>Predmeti koji su vođeni optužnicom u sudskom postupku</p>	<p>(popunjava KNKBPTLJ)</p> <p>(popunjava KNKBPTLJ)</p>	<p>Broj izvještaja u odnosu na prethodne godine</p> <p>% optuženih predmeta u odnosu na optužene slučajeve broj optužnica godišnje</p>	<p>(popunjava se tokom pregleda)</p> <p>(popunjava se tokom pregleda)</p>	<p>(određuje KNKBPTLJ)</p> <p>(određuje KNKBPTLJ)</p>	<p>Periodični izvještaji</p> <p>Sudski postupak Periodični izvještaji</p>	<p>(imenuje KNKBPTLJ)</p> <p>(imenuje KNKBPTLJ)</p>			
Strateški cilj 4	<i>Jačanje saradnje i koordinacije na međunarodnom i lokalnom nivou za prevenciju, krivično gonjenje, zaštitu i re-integraciju žrtava trgovine ljudima \ t</i>										
Specifični cilj 4.1 SO 4.1: Poboљшanje među-institucionalne saradnje i koordinacije i prevencije zajednice i upućivanja slučajeva trgovine ljudima	A4.1.1 Potpisivanje bilateralnih sporazuma između država	Poboљšan je nivo koordinacije i međunarodne saradnje	(popunjava KNKBPTLJ)	Broj potpisanih sporazuma između država % porasta potpisanih ugovora u odnosu na prethodne godine	(popunjava se tokom pregleda)	(određuje KNKBPTLJ)	Dogovori	(imenuje KNKBPTLJ)			

	A4.1.2 Nastavak sprovođenja TRM-a	Razmjena informacija i postupanje u konkretnim slučajevima	<i>(popunjava KNKBPTLJ)</i>	# slučajeva identifikovanih kroz Sprovođenje TRM-a	<i>(popunjava se tokom pregleda)</i>	<i>(određuje KNKBPTLJ)</i>	Periodični izveštaji o Sprovođenju TRM-a	<i>(imenuje KNKBPTLJ)</i>			
	A4.1.3 Saradnja lokalnih nevladinih organizacija sa međunarodnim nevladinim organizacijama	Unapređenje razmene informacija i pružanja usluga u slučajevima trgovine ljudima	<i>(popunjava KNKBPTLJ)</i>	# koordinacionih sastanaka lokalnih i međunarodnih NVO	<i>(popunjava se tokom pregleda)</i>	<i>(određuje KNKBPTLJ)</i>	Zapisnik sastanaka MR	<i>(imenuje KNKBPTLJ)</i>			
	A4.1.4 Razmena policijskih informacija u smislu rada sa policijom regionalnih država i drugih	Povećanje međunarodne policijske saradnje	<i>(popunjava KNKBPTLJ)</i>	# potpisanih MoU # slučajeva adresiranih kroz međunarodnu policijsku saradnju	<i>(popunjava se tokom pregleda)</i>	<i>(određuje KNKBPTLJ)</i>	Periodični izveštaji	<i>(imenuje KNKBPTLJ)</i>			
	A4.1.5 Olakšavanje komunikacije između aktera različitih država	Zajedničke aktivnosti između relevantnih aktera države sa drugim državama	<i>(popunjava KNKBPTLJ)</i>	Broj i učestalost aktivnosti između zainteresovanih strana različitih država	<i>(popunjava se tokom pregleda)</i>	<i>(određuje KNKBPTLJ)</i>	Periodični izveštaji	<i>(imenuje KNKBPTLJ)</i>			
		Razmena informacija, iskustva i izgradnja kapaciteta	<i>(popunjava KNKBPTLJ)</i>	# događaja sa regionalnim i međunarodnim nivoom # ljudi koji učestvuju na	<i>(popunjava se tokom pregleda)</i>	<i>(određuje KNKBPTLJ)</i>	Periodični izveštaji Materijali događaja (dnevni red, spisak učesnika, brošure, itd.)	<i>(imenuje KNKBPTLJ)</i>			

	A4.1.6 Organizacija i učešće na seminarima, forumima i konferencijama na regionalnom i međunarodnom nivou			regionalnim i međunarodnim događajima			Troškovi aktivnosti Izveštaji o putovanjima				
Specifični cilj 4.2 SO 4.2: Jačanje među-institucionalne saradnje na svim nivoima u oblasti zaštite i re-integracije	A4.2.1 Potpisivanje sporazuma o saradnji između institucija, civilnog društva i poslovne zajednice	Sprovođenje sporazuma	<i>(popunjava KNKBPTLJ)</i>	# potpisanih sporazuma između zainteresovanih strana	<i>(popunjava se tokom pregleda)</i>	<i>(određuje KNKBPTLJ)</i>	Potpisani sporazumi Izveštaji o sprovođenju sporazuma	<i>(imenuje KNKBPTLJ)</i>			
	A4.2.2 Imenovanje odgovornih osoba u relevantnim institucijama	Implementacija SOP-a	<i>(popunjava KNKBPTLJ)</i>	# osoba imenovanih u relevantnim institucijama % postignutog cilja	<i>(popunjava se tokom pregleda)</i>	<i>(određuje KNKBPTLJ)</i>	Odluke o imenovanju Periodični izveštaji	<i>(imenuje KNKBPTLJ)</i>			
	A4.2.3 Zajednička obuka sa ključnim zainteresovanim stranama uključenim u slučajeve trgovine	Izgradnja kapaciteta	<i>(popunjava KNKBPTLJ)</i>	Broj i vrsta održanih treninga % zainteresovanih strana obučeni u gore navedenim temama	<i>(popunjava se tokom pregleda)</i>	<i>(određuje KNKBPTLJ)</i>	Procena programa obuke, nastavnog plana Spisak učesnika	<i>(imenuje KNKBPTLJ)</i>			

	<p>ljudima - SOP, minimalni standardi zaštite</p> <p>A4.2.4 Funkcionalnost mehanizama za vezu između centralnog i lokalnog nivoa</p>	Jačanje	<i>(popunjava KNKBPTLJ)</i>	<p># učesnika na obukama</p> <p>Broj i tip i mehanizmi funkcionalni i ojačani</p>	<i>(popunjava se tokom pregleda)</i>	<i>(određuje KNKBPTLJ)</i>	<p>Troškovi obuke</p> <p>Dogovorili su se o planovima akcija</p> <p>Periodični izveštaji</p>	<i>(imenuje KNKBPTLJ)</i>			
Specifični cilj 4.3 SO 4.3: Među-institucionalna koordinacija i saradnja u istragama i procesiranju slučajeva trgovine ljudima;	A4.3.1 Razvoj zajedničkih operacija u identifikaciji i istraživanju potencijalnih slučajeva trgovine ljudima / prisilnog rada	<p>Povećanje broja uspešnih operacija. Borba protiv ove pojave kroz akcije / pro-aktivne istrage</p> <p>Povećajte broj uspešnih operacija. Borba protiv ove pojave kroz akcije / pro-aktivne istrage</p>	<i>(popunjava KNKBPTLJ)</i>	<p># sprovedenih zajedničkih operacija</p> <p># predmeta pokrenutih kao rezultat zajedničkih operacija</p>	<i>((popunjava se tokom pregleda)</i>	<i>(određuje KNKBPTLJ)</i>	<p>Periodični izveštaji</p> <p>Operativni plan</p>	<i>(imenuje KNKBPTLJ)</i>			
	A4.3.2 Razvoj zajedničkih operacija u identifikaciji i istraživanju slučajeva	<p>Povećanje profesionalizam</p>	<i>(popunjava KNKBPTLJ)</i>	<p># sprovedenih zajedničkih operacija</p> <p># slučajeva identifikovanih i istraženih kao rezultat zajedničkih</p>	<i>(popunjava se tokom pregleda)</i>	<i>(određuje KNKBPTLJ)</i>	<p>Periodični izveštaji</p> <p>Operativni plan</p>	<i>(imenuje KNKBPTLJ)</i>			

	trgovine ljudima među tražiocima pomoći	a istraživača u implementaciji SOP-a		operacija							
	A4.3.3 Obuka o sprovođenju zakona o standardnim operativnim procedurama za žrtve trgovine ljudima	Povećanje broja identifikovanih slučajeva trgovine ljudima	<i>(popunjava KNKBPTLJ)</i>	Broj i vrsta održanih treninga % ciljnih policijskih službenika obučeni u SOP-ovima # učesnika na treninzima	<i>(popunjava se tokom pregleda)</i>	<i>(određuje KNKBPTLJ)</i>	Procena programa obuke, nastavnog plana Spisak učesnika Procene od učesnika (dobijene putem upitnika)	<i>(imenuje KNKBPTLJ)</i>			
	A4.3.4 Unapređenje razmene informacija između organa za sprovođenje zakona o pitanjima trgovine ljudima	Poboljšanje komunikacije, saradnje i koordinacije između relevantnih institucija	<i>(popunjava KNKBPTLJ)</i>	# održanih informativnih sesija # iniciranih akcija kao direktan rezultat razmene informacija	<i>(popunjava se tokom pregleda)</i>	<i>(određuje KNKBPTLJ)</i>	Periodični izvještaj	<i>(imenuje KNKBPTLJ)</i>			
				# održanih sastanaka # učesnika sastanka			Agenda				

	A4.3.5 Periodični sastanci između institucija sa istražnim mandatom						Zapisnik sastanaka Spisak učesnika				
Specifični cilj 4.4 SO 4.4: Jačanje među-institucionalne saradnje i koordinacije	A4.4.1 Redovni sastanci na centralnom nivou između policije i tužilaštva	Efikasnost obrade predmeta	<i>(popunjava KNKBPTLJ)</i>	# održanih sastanaka % povećanja efikasnosti kao direktnog rezultata među-institucionalne saradnje	<i>(popunjava se tokom pregleda)</i>	<i>(određuje KNKBPTLJ)</i>	Zapisnik sa sastanka Periodični izveštaji	<i>(imenuje KNKBPTLJ)</i>			
	A4.4.2 Mjesečni sastanci Među-ministarske grupe protiv trgovine ljudima	Jačanje saradnje i efikasnosti Poboljšanje pomoći žrtvama trgovine ljudima	<i>(popunjava KNKBPTLJ)</i> <i>(popunjava KNKBPTLJ)</i>	# održanih sastanaka # učesnika	<i>(popunjava se tokom pregleda)</i>	<i>(određuje KNKBPTLJ)</i>	Agenda Zapisnik sastanaka Spisak učesnika	<i>(imenuje KNKBPTLJ)</i>			
	A4.4.3 Tromesečni sastanci ISG za žrtve trgovine ljudima			# održanih sastanaka # učesnika	<i>(popunjava se tokom pregleda)</i>	<i>(određuje KNKBPTLJ)</i>	Agenda Zapisnik sastanaka Spisak učesnika	<i>(imenuje KNKBPTLJ)</i>			
		Identifikacija i upravljanje dječjim slučajevima			# održanih sastanaka # učesnika	<i>(popunjava se tokom pregleda)</i>	<i>(određuje KNKBPTLJ)</i>		<i>(imenuje KNKBPTLJ)</i>		

	A4.4.4 Redovni sastanci sadašnje radne grupe u lokalnoj polazi u pristupu protiv trgovine ljudima	Povećanje saradnje na lokalnom nivou u rešavanju slučajeva trgovine ljudima	(popunjava KNKBPTLJ)	# novih slučajeva identifikovanih kao rezultat saradnje radne grupe			Dnevni red				
			(popunjava KNKBPTLJ)	# aktivnosti održanih u promociji mehanizama % opština je dostiglo # uključenih aktera	(popunjava se tokom pregleda)	(određuje KNKBPTLJ)	Zapisnik sastanaka	Spisak učesnika	(imenuje KNKBPTLJ)		
	A4.4.5 Promocija i funkcionisanje postojećih mehanizama na lokalnom nivou	Održivost usluga	(popunjava KNKBPTLJ)	# sastanaka održanih između NVO i institucija # učesnika # potpisanih MoU	(popunjava se tokom pregleda)	(određuje KNKBPTLJ)	Izveštaji iz aktivnosti održani	Spisak učesnika	(imenuje KNKBPTLJ)		
	A4.4.6 Saradnja institucija sa nevladinim organizacijama	Poboljšana je koordinacija aktivnosti sa različitim donatorima	(popunjava KNKBPTLJ)	Broj i vrsta održanih sastanaka # učesnika	(popunjava se tokom pregleda)	(određuje KNKBPTLJ)	Sadržaj raspodeljenih informacija	Zapisnik sastanaka	(imenuje KNKBPTLJ)		
	A4.4.7 Organizacija redovnih koordinacionih sastanaka sa donatorima						Spisak učesnika				
							Potpisani Memorandumi o razumevanju				
							Agenda				
							Zapisnik sastanaka				

							Spisak učesnika				
Specifični cilj 4.5 SO 4.5: Usklađivanje zakonodavstva i izgradnja kapaciteta u skladu sa standardima EU;	A4.5.1 Pregled i dopuna pravne infrastrukture u skladu sa međunarodnim i evropskim instrumentima (konvencije, protokoli)	Potencijalno članstvo Kosova u relevantnim mehanizmima	<i>(popunjava KNKBPTLJ)</i>	# Mehanizama	<i>(popunjava se tokom pregleda)</i>	<i>(određuje KNKBPTLJ)</i>	Periodični izveštaji	<i>(imenuje KNKBPTLJ)</i>			
	A4.5.2 Pregled nacionalnog zakonodavstva po potrebi	Prerada i usklađenje pravnih akata (izbjegavanje pravnog sudara)	<i>(popunjava KNKBPTLJ)</i>	# pregledanih nacionalnih zakonodavstava # usklađenih nacionalnih zakonodavnih akata	<i>(popunjava se tokom pregleda)</i>	<i>(određuje KNKBPTLJ)</i>	Periodični izveštaji	<i>(imenuje KNKBPTLJ)</i>			
Specifični cilj 4.6 SO 4.6: Članstvo kosovskih institucija u međunarodnim mehanizmima	A4.6.1 Ispunjavanje zakonskih i proceduralnih kriterija u procesu članstva u međunarodnim mehanizmima kao što su Interpol, Europol, Selec, Eurojust	Potencijalno članstvo Kosova u relevantnim mehanizmima	<i>(popunjava KNKBPTLJ)</i>	# postignutog članstva	<i>(popunjava se tokom pregleda)</i>	<i>(određuje KNKBPTLJ)</i>	Periodični izveštaji	<i>(imenuje KNKBPTLJ)</i>			
				# održanih sastanaka	<i>(popunjava se tokom pregleda)</i>	<i>(određuje KNKBPTLJ)</i>	Zapisnik sastanaka	<i>(imenuje KNKBPTLJ)</i>			

	A4.6.2 Uključivanje u neformalnu mrežu nacionalnih koordinatora	Kosovo učestvuje u aktivnostima regionalne mreže nacionalnih koordinatora	<i>(popunjava KNKBPTLJ)</i>	# učesnika			Spisak učesnika				
--	--	---	---------------------------------	------------	--	--	-----------------	--	--	--	--

Prilog 1:

Spisak referencija

1. Zakon br. 04/L-218 o sprečavanju i borbi protiv trgovine ljudima i zaštiti žrtava trgovine ljudima - Vlada Kosova
2. Nacionalna strategija za borbu protiv trgovine ljudima 2015-2019
3. Nacionalni akcioni plan za borbu protiv trgovine ljudima 2015-2019
4. Razmatranje Nacionalnog akcionog plana za borbu protiv trgovine ljudima za 2017. godinu
5. Jačanje kosovskih institucija u efikasnom upravljanju migracijama, azilu i borbi protiv trgovine ljudima - IPA II 2014-2020
6. Procena za uspostavljanje mehanizma upućivanja za žrtve trgovine ljudima na Kosovu - oktobar 2007
7. Procena sistema za monitorisanje prava dece na Kosovu 2009-2015- UNICEF
8. Uslovi EU za Kosovo: borba protiv trgovine ljudima- KIPRED 2015
9. Smernice za razvoj i provedbu sveobuhvatnog nacionalnog odgovora na borbu protiv trgovine ljudima - Međunarodni centar za razvoj politike migracije - Beč 2006
10. Okvir za monitorisanje i procenu programa za rizične populacije - UNAIDS 2008
11. Kako osmisliti Okvir M&E - Laboratoriju za metode 2016
12. Deset koraka do sistema monitorisanja i procene zasnovanog na rezultatima - Svetska banka 2004
13. Alat za monitorisanje i procenu zasnovan na rezultatima - Lokalna sredstva za život 2009